

ORDINE DEGLI AVVOCATI DI PISA

Pisa, 2 Aprile 2026

Prot. N.426

RELAZIONE AL BILANCIO CONSUNTIVO 2025

Il bilancio consuntivo dell'esercizio finanziario 2025 è stato predisposto in conformità ai principi di contabilità applicabili agli enti pubblici non economici, nel rispetto dei criteri di veridicità, correttezza e prudenza, e rappresenta in modo fedele la situazione economico-finanziaria dell'Ente.

L'andamento della gestione evidenzia una sostanziale coerenza tra le previsioni iniziali e i risultati conseguiti, confermando l'impostazione prudenziale adottata in sede di programmazione e la capacità di raggiungere gli obiettivi prefissati.

Le entrate risultano prevalentemente costituite dai contributi ordinari degli iscritti all'Albo, che si confermano quale principale fonte di finanziamento dell'Ordine, mentre le ulteriori entrate derivanti da diritti e attività istituzionali mantengono un carattere accessorio.

Sul versante della spesa, i costi sostenuti sono riconducibili principalmente al funzionamento dell'Ente. L'esercizio 2025 si è distinto per un'attenta e proficua razionalizzazione delle risorse, culminata con il significativo abbattimento dei costi relativi al servizio di bus navetta. Le economie così realizzate hanno permesso di finanziare importanti investimenti strategici, in particolare per accelerare la transizione digitale dell'Ente e per implementare un piano di formazione mirato per il personale dipendente. Tali investimenti, unitamente ad una nuova assunzione, hanno consentito di raggiungere il pieno organico del personale di segreteria, potenziando l'efficienza e la qualità dei servizi offerti agli iscritti.

Nel corso dell'esercizio è stata posta costante attenzione al contenimento della spesa e alla razionalizzazione delle risorse, con un monitoraggio continuo delle principali voci di costo, al fine di garantire l'equilibrio economico-finanziario. La gestione attenta ha permesso di reinvestire le risorse liberate in aree strategiche per lo sviluppo e l'ammodernamento dell'Ordine.

Il risultato di esercizio con un modestissimo avanzo di gestione che conferma la sostenibilità della gestione e la capacità dell'Ente di operare in equilibrio, pur in presenza di margini limitati e a fronte degli investimenti effettuati.

Permane, tuttavia, l'esigenza di proseguire nelle azioni di:

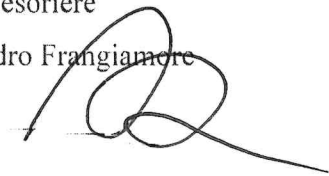
- monitoraggio costante della riscossione dei contributi;
- contenimento dei costi, in particolare per servizi non strategici;
- valutazione di possibili fonti integrative di entrata.

Inoltre, si segnala che una delle quattro unità di personale di segreteria è stata assunta con contratto a tempo determinato. Sarà pertanto necessario, nel corso del 2026, avviare le procedure per un nuovo bando di concorso al fine di garantire la continuità e la stabilità dell'organico.

Il bilancio consuntivo 2025 si configura, pertanto, come espressione di una gestione improntata a criteri di responsabilità, equilibrio e continuità amministrativa, capace di coniugare il rigore finanziario con una visione di sviluppo e innovazione, nel pieno perseguimento delle finalità istituzionali dell'Ordine.

Il Consigliere Tesoriere

Avv.to Alessandro Frangiamore

A handwritten signature in black ink, consisting of several loops and a long horizontal stroke at the end, positioned over the printed name of the signatory.